



**2018**

**一个鸡蛋的暴走善款使用计划**

**暨**

**U 积木 & U 泉  
资助计划**

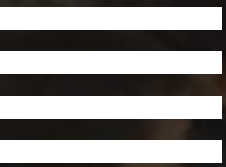
*给予让美好发生 We make a life by what we give.*

U积木计划资助目标

支持儿童领域民间公益提升专业服务能力和  
**让0-18岁儿童健康成长、平等发展**

U泉计划资助目标

支持儿童领域民间公益提升筹款传播能力和  
**促进民间公益组织合作及行业发展**



# 2018 U积木计划

----2018一个鸡蛋的暴走善款使用

# U积木资助背景

儿童群体

儿童领域  
民间公益机构

联劝策略

儿童群体

我国拥有**2.79亿**儿童，其中留守儿童**6973万人**，流动儿童**3581万人**，约**500万**儿童存在某种残疾，约**1500万**儿童生活在贫困家庭

民政分类：孤儿、困境儿童（残疾、重病、流浪）、困境家庭儿童、普通儿童

**205.7万**

农村留守儿童  
单独居住，无人照料

我国农村留守儿童中，有**46.7%**农村留守儿童的父母外出打工，这些孩子中，与祖父母一起居住的比例为**32.67%**；有**10.7%**的留守儿童与其他人一起居住。

(摘自《中国2010年第六次人口普查资料》)

**200万**

流动儿童  
不能就读城市公办学校

全国每**6**个儿童中就有**1**个处于“流动”之中。他们面临不得不就读于教学质量较差的民办学校；过早进入劳动力市场；家庭教育缺失等问题。

(摘自《中国流动儿童教育发展报告(2016)》)

**61%**

残疾儿童  
从未接受过任何服务或扶助

残疾儿童中：**40%**需要但未接受过医疗服务与救助；**48%**需要但未接受过贫困残疾人救助；**39%**需要但未接受过康复训练服务；**27.3%**的**6-14岁**残疾儿童未接受九年制义务教育。

(摘自《中国残疾儿童现状分析及对策研究》2008年；《2013年度中国残疾人状况及小康进程监测报告》2014年)

**20.3%**

5岁以下农村贫困儿童  
患有生长迟缓

营养状况指标包括生长迟缓、低体重和消瘦。我国生长迟缓儿童人数全球排名第二，占全球生长迟缓儿童总数的**6.5%**。

(摘自《中国儿童发展指标图集》(2014年))



儿童群体

根据《中国儿童发展纲要（2011-2020）》、《联合国可持续发展目标（SDG）》及上海联劝公益基金会在历年资助过程中涉及到的主要服务项目，儿童群体的发展需求可以归类为四个方面：营养健康、教育发展、安全保护、社会融合。

# 营养健康 教育发展 安全保护 社会融合

- 出生登记、疫苗接种
- 医疗保障
- 避免生长迟缓、低体重及贫血
- 预防近视、龋齿、肥胖、营养不良等问题
- 预防儿童常见疾病和重大传染疾病
- 性教育
- 心理健康
- 早期发展家庭教育
- 学前教育
- 适龄接受义务教育并升学
- 阅读能力水平
- 数学能力水平
- 英语能力水平
- 综合素质发展
- 就业准备
- 安全看护
- 避免意外伤害
- 预防拐卖、性侵
- 预防家庭暴力
- 预防校园欺凌
- 预防违法犯罪
- 禁止使用童工
- 残障儿童社会融合
- 流浪儿童社会融合
- 困境家庭儿童社会融合
- 流动儿童社区内融合
- 流动儿童返乡前心理支持
- 流动儿童就业前软技能培训
- 消除歧视

中国有**411**个儿童公益机构和专项基金（主要或全部业务与儿童相关），其中民非注册的为**141**家 摘自《中国儿童公益行业发展和趋势的实证研究》

## 价值

儿童发展面临的诸多问题与挑战，无法依靠民间公益组织一个行业来回应全部需求。作为政府与商业之外的第三部门，非营利组织的存在：

- ✓ 补充性地关注与服务不同儿童群体多维度需求
- ✓ 积累宝贵的当地儿童情况一手数据与服务经验
- ✓ 反思与探索儿童领域问题解决方案
- ✓ 针对不同儿童议题的公众与政策倡导

## 挑战

- ✓ 对不同弱势儿童群体的投入有较大差异，大多数机构关注困境家庭儿童（27.5%），其中尤以关心和支持贫困儿童为主；困境儿童（23.6%）特别是残障儿童和大病儿童群体也得到了众多机构的广泛关注
- ✓ 项目内容多为满足儿童的迫切需求，少有儿童权利视角和可持续发展目标，不少项目停留在“头疼医头，脚疼医脚”
- ✓ 儿童工作的基本原则和理念普及程度不高，儿童公益机构工作人员及一线志愿者专业服务能力欠缺或儿童保护观念淡漠
- ✓ 社会资源的投入与政策行政资源的互补性和衔接性不强，有很多民间组织忽视了已有的政策而盲目开展项目，造成了公益资源过度集中和浪费

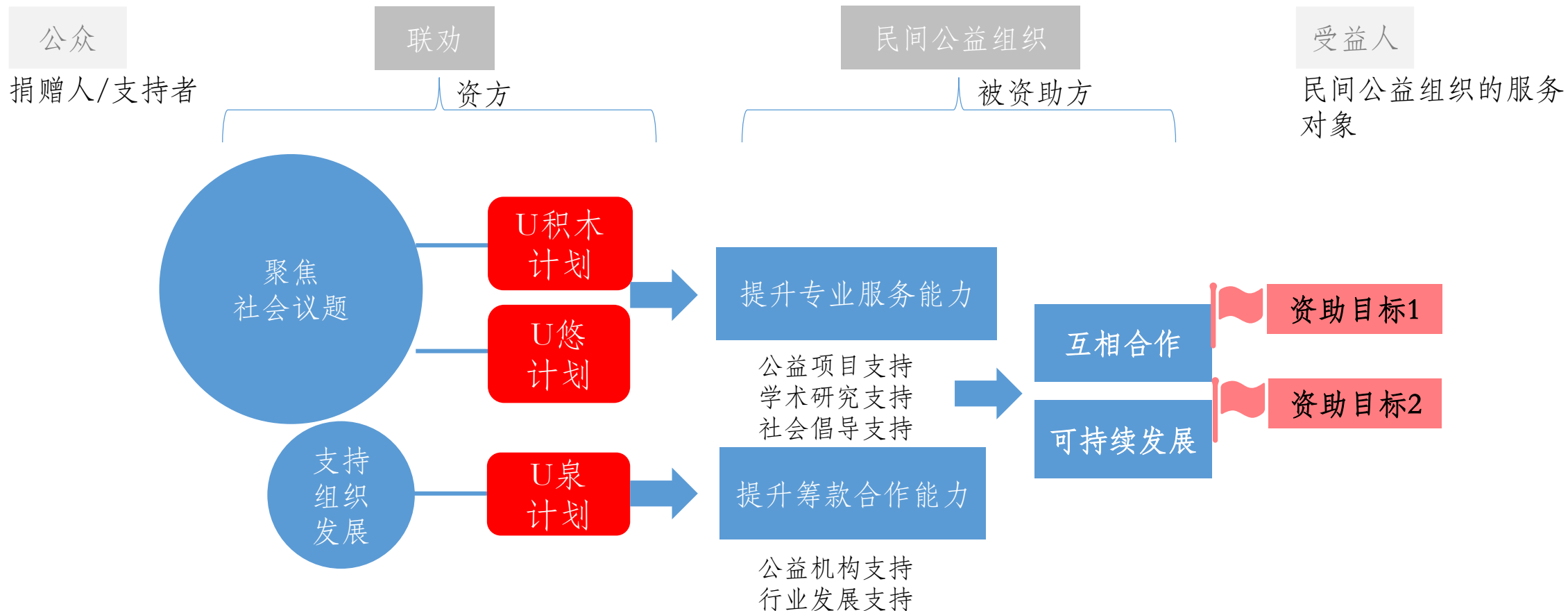
联劝策略

联劝使命：联合劝募，支持民间公益

联劝愿景：让中国民间公益拥有互信、合作、可持续发展的环境

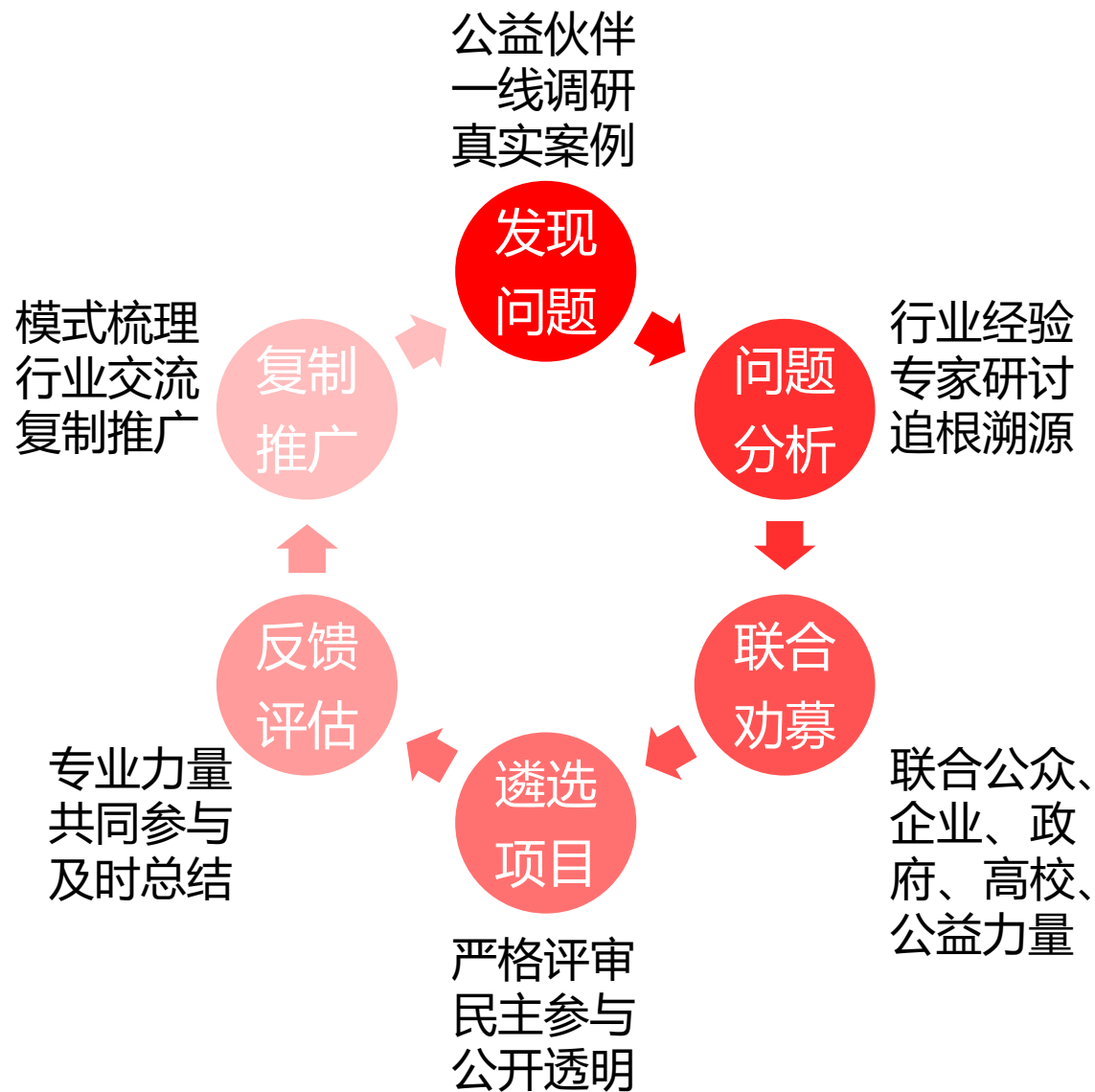
资助策略：**通过聚焦社会议题，促进民间公益组织提升专业能力、形成合作并可持续发展**

资助理念：**平等、合作、多元、成长**



给予让美好发生 We make a life by what we give.

联劝策略



# U积木资助内容

## U积木计划资助目标

支持儿童领域民间公益机构提升专业服务能力，让0-18岁儿童健康成长、平等发展

- ▶ 针对儿童领域多维度发展需求，及现有社会资源对不同儿童弱势群体需求的投入不平衡的情况，U积木不支持物资类及大病救助类项目，主要支持基于4个需求维度：

营养健康  
教育发展  
安全保护  
社会融合

- ▶ 针对儿童民间公益机构发展面临的挑战，上海联劝公益基金会“U积木计划”注重从项目设计及项目结题角度切入，提升机构专业服务能力：

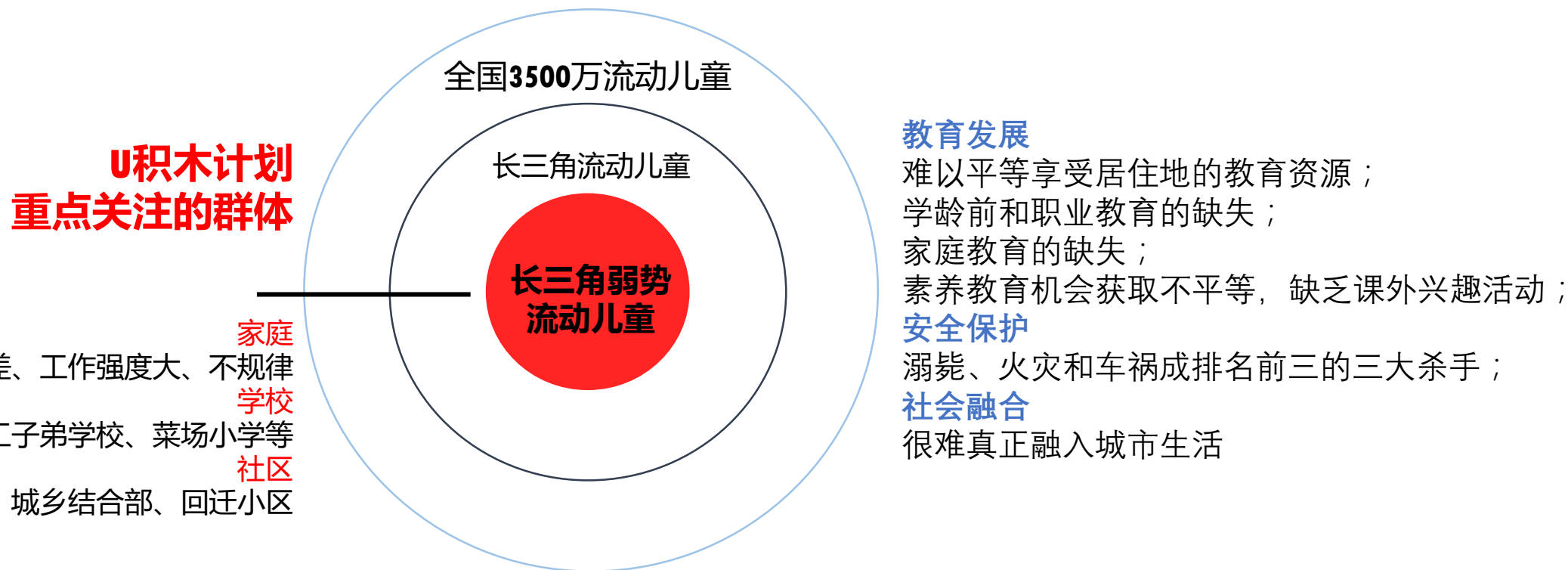
对儿童领域政策背景的把握情况  
对受益对象的熟悉情况  
对同领域同类项目的了解情况  
项目逻辑思考能力  
预算规划能力  
项目成效监测评估  
项目执行能力及规范  
项目财务管理能力

## U积木计划主要支持的儿童项目服务内容

- **营养健康**：针对儿童、特别是农村贫困地区儿童的营养改善服务及卫生健康服务；残障儿童及罕见病儿童的医疗康复服务；流动人口母婴健康服务；心理健康服务。
- **教育发展**：针对农村儿童或流动儿童的学前教育服务；改善农村儿童和流动儿童的教学环境和教育质量的服务；流动儿童及留守儿童课后辅导、兴趣发展、家庭教育和情感关怀的服务；保障残疾儿童接受教育及提高相关教育质量的服务；针对留守及流动青少年的职业教育服务。
- **安全保护**：针对儿童的安全看护服务；预防性侵害、拐卖、暴力与欺凌的安全教育服务；儿童保护的倡导活动；对受虐儿童的支持和保护活动。
- **社会融合**：针对促进残健儿童融合的服务；帮助流浪儿童重新回归家庭、学校和社会的服务；帮助流动儿童成为城市新公民的服务；倡导对弱势儿童及家庭的理解和关怀的服务。

## U积木计划-长三角流动儿童专题资助

上海市每10个儿童中就有4个是流动儿童，浙江每10个儿童中有3个是流动儿童。2016年开始，“U积木计划”以长三角（江浙沪皖）弱势流动儿童为专题资助，旨在回应这些儿童社会资源获取的脆弱性。



## U积木计划-长三角流动儿童专题资助：资助目标

项目成效维度：让长三角弱势流动儿童能够健康成长、平等发展

目标1、满足流动儿童课后托管需求，提高其安全防范意识和能力

目标2、提升流动儿童综合素养

目标3、流动儿童父母家庭教育的理念和行为得到改善，提升家庭亲子教育质量

目标4、推动学龄前教育及职业教育

目标5、支持流动儿童了解社区、参与社区

目标6、消除歧视，促进公众对流动儿童议题的关注

组织成长成效维度：让长三角流动儿童公益组织提升项目设计与执行能力

目标1、清晰把握流动儿童政策及社会背景

目标2、熟悉流动儿童服务对象需求和发展困境

目标3、了解同领域同类项目开展情况

目标4、建立项目逻辑思考能力

目标5、有效财务管理

目标6、将项目成效监测评估纳入项目设计

目标7、提升项目执行能力及执行规范



# U积木资助对象及形式

## （一）统筹资助

资助金额来源于联劝统筹资金池，由联劝及公众捐赠人共同评审项目

### 资助对象

1. 处于探索期与发展期的儿童领域民间公益组织；
2. 项目执行地为长三角（江苏、浙江、安徽、上海）三省一市地区；
3. 服务对象为流动儿童；
4. 服务内容为儿童营养健康、教育发展、安全保护、社会融合之一；
5. 须是服务类项目，不支持个人救助、物资捐助类项目；
6. 需为在中国大陆有关民政部门正式登记注册的公益组织；
7. 未曾得到联劝“一个鸡蛋的暴走”项目资助。

## （二）自筹资助

资助金额来源于机构自筹资金池，由联劝审核项目

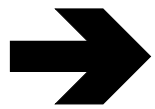
### 资助对象及要求

1. 需为在中国大陆有关民政部门正式登记注册的公益组织；
2. 服务内容为儿童营养健康、教育发展、安全保护、社会融合之一；
3. 机构有明确的使命及目标，有稳定的工作团队，公信力与透明度。

统筹资助项目第一年为5-10万，一年项目结项评估通过后，再讨论下一年资助，第二年与第三年资助金额不超过15万，资助年限通常不超过3年；

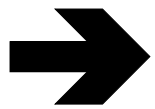
自筹资助项目不超过机构自筹资金池上限即可，项目周期为1年。

# U 积木资助衡量指标维度



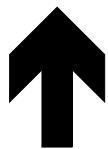
## 第一维度：项目成效维度

即社会问题的有效回应。针对聚焦的社会问题，提出回应方案，通过资助公益组织落地实施，最终衡量是否有效解决问题。



## 第二维度：组织成长成效维度

即组织专业服务能力的提升。在回应议题过程中，项目团队在项目设计能力、项目执行能力的提升。



这两个衡量维度并不是互相割裂的，也是有所区别的。公益组织项目成效主要通过服务对象的变化来体现。而组织发展成效主要通过团队能力的变化来体现。要提升组织发展，必须基于项目本身的清晰模式及评估成效；而项目有效回应社会问题，也必须基于公益组织团队的成长。



2018 U泉计划

----2018一个鸡蛋的暴走善款使用

# 三 U 泉资助背景

民间公益组织自2008年地震后开始蓬勃发展，为中国公益事业带来了多元的活力与宝贵的一线在地经验，也让更多人实际从中受益。然而，民间公益组织却普遍面临机构发展与成长的困境，这固然是因为不少机构能力尚且稚嫩，但也因为整个民间公益的土壤环境也需要浇灌，公众对民间公益的认识与理解也需要时间成长。

在联劝7年面向民间公益伙伴的工作中，我们发现：

- (1) **公益伙伴募款方式单一**，资金主要来自于政府、基金会和企业，对公众资源的动员严重不足，这也直接影响到公益伙伴的对外传播；
- (2) 国内公益行业和社会对公益的认知整体处于初级发展阶段，导致**公益组织难以获得除公益项目执行之外的其它费用**，如筹资成本，传播执行，专职人员费用，培训费用等等，因此公益机构自身发展缓慢；
- (3) 草根公益组织项目同质化程度较高，多集中在几个需求较大的热门议题，且**项目发展水平参差不齐**，不少项目专业能力有待提高。

# U泉资助对象

## 资助领域及对象

民间公益组织及行业支持型组织

(由于目前U泉资金来源于“一个鸡蛋的暴走”，因此资助对象为儿童领域公益机构)

## 资助形式及意向

- 小额非限定性资助（0.5-3万），支持全国范围儿童领域民间公益机构在筹款、传播、财务、培训等方面的发展、培育及探索。
- 项目合作资助（3万），支持2家未合作机构对同一项目进行项目复制落地，以培养一方的项目执行能力、学习成熟项目经验并探索自己项目模式；及另一方的项目复制推广能力、探索合作模式、扩大项目影响力并推动行业生态。

# U泉资助形式-合作资助

项目合作资助

联合申请 · 共同执行 · 在合作中提升能力

## 项目输入方

探索期/发展期机构  
1家

- ✓ 产品/服务输入：丰富原有项目/活动，满足服务对象不同需求
- ✓ 经验/技术输入：学习成熟项目运作经验、技术理论及理念
- ✓ 本土化/优化：在项目执行基础上，建立与优化自己的项目模式与产品

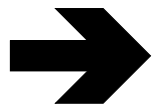
## 项目输出方

成熟期机构  
1家

- ✓ 议题推动：推动更多机构关注议题，形成行业生态及进行政策倡导
- ✓ 规模效应：提升机构项目影响力并形成规模效应
- ✓ 标准化模式：建立并优化项目复制推广合作体系及平台标准

给予让美好发生 *We make a life by what we give.*

# U泉资助衡量指标维度



## 第一维度：机构合作成效维度

即合作一方在社会问题解决方案的有效复制，及合作另一方对社会问题解决方案的有效执行。



## 第二维度：机构筹款传播发展成效维度

即公益组织的机构资金总收入、公众筹款/企业赞助/服务性收费的占比、机构人员规模、机构品牌影响力、财务管理等方面的提升。

# 联劝统筹资助流程

第一年  
资助项目

第二年及以上  
资助项目



# 预算

## 2018 U积木 & U泉资助计划



一个鸡蛋的暴走 + 其他捐赠来源

### U积木计划

**资助目标：**支持儿童领域民间公益提升专业服务能力，让0-18岁儿童健康成长、平等发展

**资助对象：**儿童领域民间公益组织

**资助领域：**儿童营养健康、教育发展、安全保护、社会融合

**专题资助：**长三角流动儿童（联劝作为协作者，推动民间公益组织探索社会议题跨界解决方案）

自筹  
资助

机构自筹资金、  
联劝审核项目

统筹  
资助

公众筹集资金、联劝  
与公众共同评审项目  
需符合统筹资助目标

统筹  
资助

U泉计划

U积木计划

### U泉计划

**资助目标：**支持民间公益组织提升筹款传播专业能力，促进民间公益组织合作及行业发展

**资助对象：**儿童领域民间公益组织

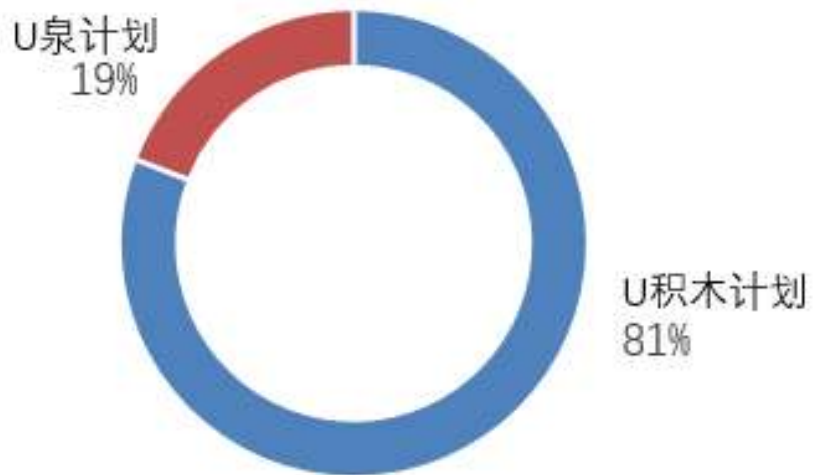
**资助领域：**非限定性资助、儿童领域项目合作资助

2018 U积木&U泉资助计划总预算：1707.2万元（详表见下页）

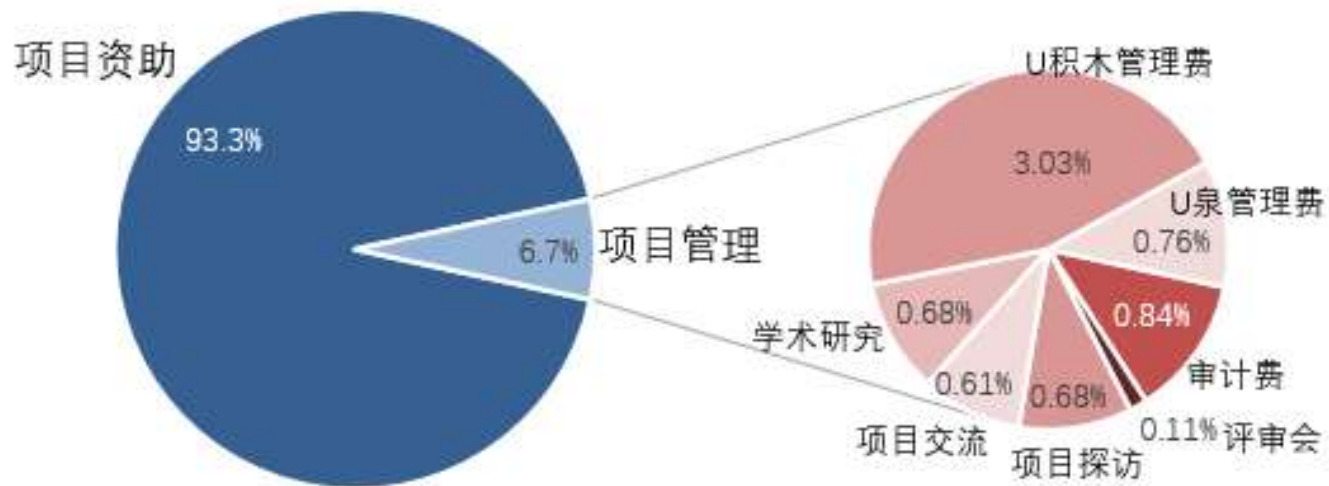
**2018一个鸡蛋的暴走：1321.5万元**（U积木计划：1454.2万元、U泉计划：253万元）

其他资金来源：385.7万元

2018一个鸡蛋的暴走善款使用方向



2018一个鸡蛋的暴走善款使用分类



## 2018 U积木 &amp; U泉计划预算

项目支出/资金来源		2018一个鸡蛋的暴走 (含结余)	一个鸡蛋资金池	基金会A资助	基金会B资助	联劝 (U积木) 计划	总计	分类比例
U积木 资助费用 91.5% 管理费 8.5%	2018暴走新项目-长三角流动儿童 (8)	400,000		400,000			800,000	70.8%
	2018暴走新项目-清洁小手项目 (1)	200,000					200,000	
	2018暴走持续项目-长三角流动儿童 (4)	400,000					400,000	
	2018暴走持续项目-三年以上项目 (30)	4,500,000					4,500,000	
	2018暴走自筹项目 (X)	4,400,000					4,400,000	
	U积木项目审计 (37+8)	111,000					111,000	3.3%
	U积木项目评审	14,000					14,000	
	U积木项目探访 (45+8)	90,000			10,000		100,000	
	U积木项目交流	80,000			20,000		100,000	
	U积木项目评估	-					-	
	U积木项目学术研究-资助者圆桌会员费	-			20,000		20,000	
	U积木项目学术研究-流动儿童论坛	90,000					90,000	
	U积木项目学术研究-其他合作	-			50,000		50,000	
	U积木管理费	400,000			100,000		500,000	3.4%
	一个鸡蛋项目资助		3,000,000				3,000,000	20.6%
	一个鸡蛋项目评估		100,000			110,000	20,000	230,000
一个鸡蛋项目审计 (9)		27,000				27,000		
总计		10,685,000	3,127,000	600,000	110,000	20,000	14,542,000	100.0%
U泉 资助费用 96.0% 管理费 4.0%	2018项目资助-小额资助 (54)	1,620,000					1,620,000	96.0%
	2018项目资助-合作资助 (27)	810,000					810,000	
	U泉管理费	100,000					100,000	4.0%
总计		2,530,000	-	-	-	-	2,530,000	100.0%
总计		13,215,000	3,127,000	600,000	110,000	20,000	17,072,000	

# 联劝团队的服务

U积木计划联系人：蔡明洪 [minghong.cai@lianquan.org](mailto:minghong.cai@lianquan.org)

U泉计划联系人：郑依菁 [yijing.zheng@lianquan.org](mailto:yijing.zheng@lianquan.org)

资金支持

资助计划  
资金配比  
公募支持

伙伴网络

工作坊  
机构交流  
线上网络

资源对接

企业资源  
传播资源  
政府资源  
学术资源  
公众资源  
行业资源

能力建设

一对一咨询  
筹款培训  
传播培训  
财务培训  
议题梳理  
项目梳理

陪伴成长

项目日常交流  
项目探访  
八卦闲聊



# 谢谢



上海市黄浦区普育西路 105 号 公益新天地 4 号楼 210 室 (200011)

Room 210, Building 4, No.105 Puyuxi Rd., 200011,

Shanghai, China

021-60146234



021-60146234

infosh@lianquan.org



infosh@lianquan.org

www.lianquan.org.cn



www.lianquan.org.cn

联劝公益



shlianquan

@联劝公益



@lianquanshanghai