



**2019**

**一个鸡蛋的暴走善款使用计划**

**暨**

**U 积木 & U 泉  
资助计划**

*给予让美好发生 We make a life by what we give.*

U积木计划资助目标

支持儿童领域民间公益提升专业服务能力  
**让0-18岁儿童健康成长、平等发展**

U泉计划资助目标

支持儿童领域民间公益提升筹款传播能力  
**促进民间公益组织合作及行业发展**



2019 U 积木计划

----2019一个鸡蛋的暴走善款使用

# U 积木资助背景

儿童群体

儿童领域  
民间公益机构

联劝策略

儿童群体

我国拥有**2.79亿**儿童，其中留守儿童**6973万人**，流动儿童**3581万人**，约**500万**儿童存在某种残疾，约**1500万**儿童生活在贫困家庭  
民政分类：孤儿、困境儿童（残疾、重病、流浪）、困境家庭儿童、普通儿童

**205.7万**

农村留守儿童  
单独居住，无人照料

我国农村留守儿童中，有46.7%农村留守儿童的父母外出打工，这些孩子中，与祖父母一起居住的比例为32.67%；有10.7%的留守儿童与其他人一起居住。

（摘自《中国2010年第六次人口普查资料》）

**200万**

流动儿童  
不能就读城市公办学校

全国每6个儿童中就有1个处于“流动”之中。他们面临不得不就读于教学质量较差的民办学校；过早进入劳动力市场；家庭教育缺失等问题。

（摘自《中国流动儿童教育发展报告（2016）》）

**61%**

残疾儿童  
从未接受过任何服务或扶助

残疾儿童中：40%需要但未接受过医疗服务与救助；48%需要但未接受过贫困残疾人救助；39%需要但未接受过康复训练服务；27.3%的6-14岁残疾儿童未接受九年制义务教育。

（摘自《中国残疾儿童现状分析及对策研究》2008年；《2013年度中国残疾人状况及小康进程监测报告》2014年）

**20.3%**

5岁以下农村贫困儿童  
患有生长迟缓

营养状况指标包括生长迟缓、低体重和消瘦。我国生长迟缓儿童人数全球排名第二，占全球生长迟缓儿童总数的6.5%。

（摘自《中国儿童发展指标图集》（2014年））

儿童群体

根据《中国儿童发展纲要（2011-2020）》、《联合国可持续发展目标（SDG）》及上海联劝公益基金会在历年资助过程中涉及到的主要服务项目，儿童群体的发展需求可以归类为四个方面：营养健康、教育发展、安全保护、社会融合。

# 营养健康 教育发展 安全保护 社会融合

- 出生登记、疫苗接种
- 医疗保障
- 避免生长迟缓、低体重及贫血
- 预防近视、龋齿、肥胖、营养不良等问题
- 预防儿童常见疾病和重大传染疾病
- 性教育
- 心理健康
- 早期发展家庭教育
- 学前教育
- 适龄接受义务教育并升学
- 阅读能力水平
- 数学能力水平
- 英语能力水平
- 综合素质发展
- 就业准备
- 安全看护
- 避免意外伤害
- 预防拐卖、性侵
- 预防家庭暴力
- 预防校园欺凌
- 预防违法犯罪
- 禁止使用童工
- 残障儿童社会融合
- 流浪儿童社会融合
- 困境家庭儿童社会融合
- 流动儿童社区内融合
- 流动儿童返乡前心理支持
- 流动儿童就业前软技能培训
- 消除歧视

中国有**411**个儿童公益机构和专项基金（主要或全部业务与儿童相关），其中民非注册的为**141**家 摘自《中国儿童公益行业发展和趋势的实证研究》

## 价值

儿童发展面临的诸多问题与挑战，无法依靠民间公益组织一个行业来回应全部需求。作为政府与商业之外的第三部门，非营利组织的存在：

- ✓ 补充性地关注与服务不同儿童群体多维度需求
- ✓ 积累宝贵的当地儿童情况一手数据与服务经验
- ✓ 反思与探索儿童领域问题解决方案
- ✓ 针对不同儿童议题的公众与政策倡导

## 挑战

- ✓ 对不同弱势儿童群体的投入有较大差异，大多数机构关注困境家庭儿童（27.5%），其中尤以关心和支持贫困儿童为主；困境儿童（23.6%）特别是残障儿童和大病儿童群体也得到了众多机构的广泛关注
- ✓ 项目内容多为满足儿童的迫切需求，少有儿童权利视角和可持续发展目标，不少项目停留在“头疼医头，脚疼医脚”
- ✓ 儿童工作的基本原则和理念普及程度不高，儿童公益机构工作人员及一线志愿者专业服务能力欠缺或儿童保护观念淡漠
- ✓ 社会资源的投入与政策行政资源的互补性和衔接性不强，有很多民间组织忽视了已有的政策而盲目开展项目，造成了公益资源过度集中和浪费

联劝策略

联劝使命：联合劝募，支持民间公益

联劝愿景：让中国民间公益拥有互信、合作、可持续发展的环境

资助策略：通过聚焦社会议题，促进民间公益组织提升专业能力、形成合作并可持续发展

资助理念：平等、合作、多元、成长

公众

联劝

民间公益组织

服务对象

聚焦社会议题，支持公益项目

U积木计划  
儿童发展

提升解决社会问题的专业能力

问题分析与项目设计的能力  
项目模式与解决方案的形成优化  
服务的持续深入与多方影响改变  
社会议题的研究与倡导

U悠计划  
助老服务

聚焦行业发展，支持公益机构

U泉计划  
公益行业支持

提升可持续发展能力

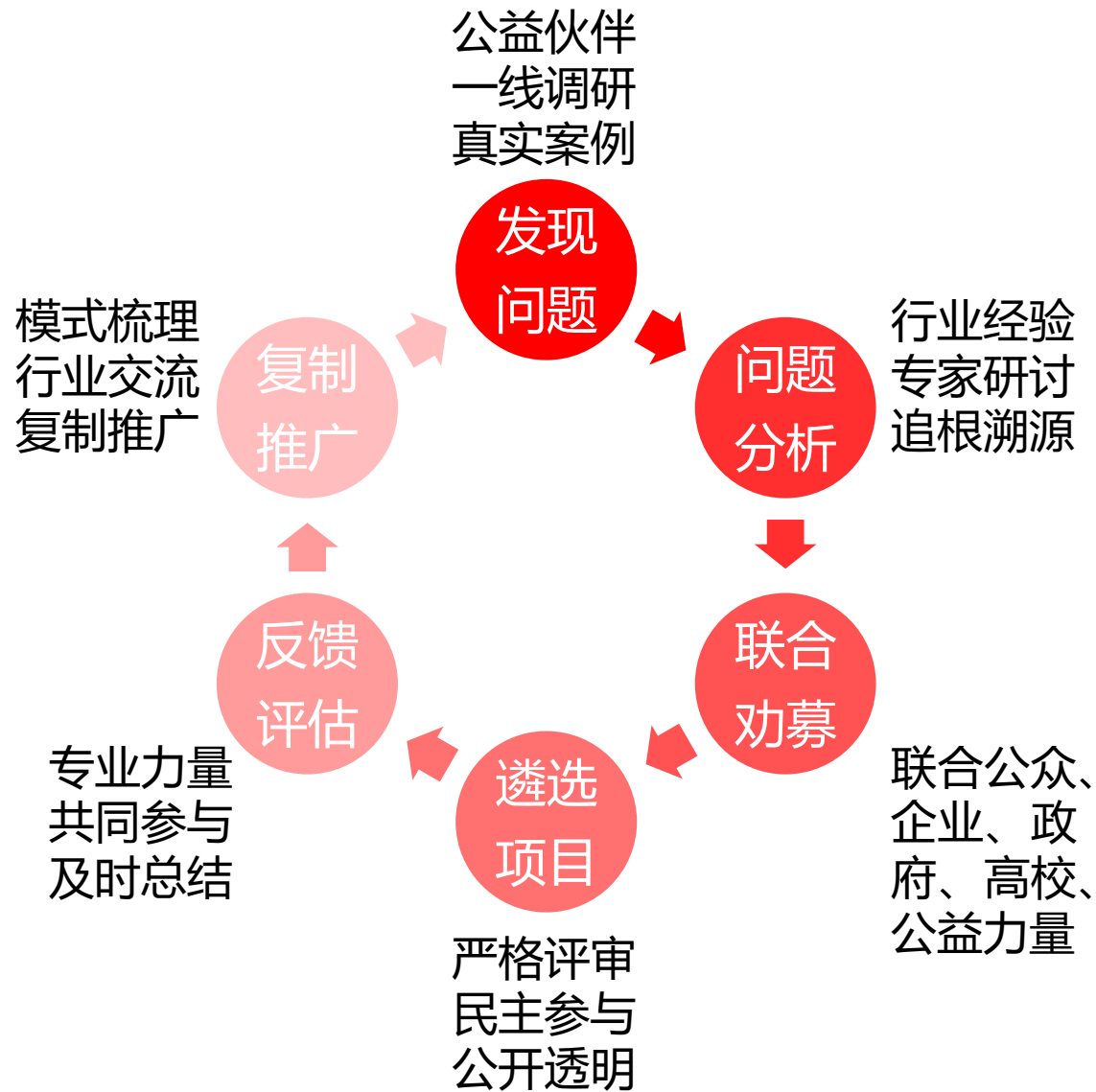
提升机构筹款、传播能力  
促进行业交流与合作  
支持平台型、支持型机构  
公众参与、倡导、教育

互信

合作

可持续

联劝策略



# U 积木资助计划

资助目标

资助内容

资助形式

衡量指标

资助标准

资助目标

## U积木计划资助目标

支持儿童领域民间公益机构提升专业服务能力，让0-18岁儿童健康成长、平等发展

- ▶ 针对儿童领域多维度发展需求，及现有社会资源对不同儿童弱势群体需求的投入不平衡的情况，U积木不支持物资类及大病救助类项目，主要支持基于4个需求维度：

营养健康  
教育发展  
安全保护  
社会融合

- ▶ 针对儿童民间公益机构发展面临的挑战，U积木注重提升机构解决社会问题的专业能力。

问题分析与项目设计的能力  
项目模式与解决方案的形成优化  
服务的持续深入与多方影响改变

## U积木计划主要支持的儿童项目服务内容

- **营养健康**：针对儿童、特别是农村贫困地区儿童的营养改善服务及卫生健康服务；残障儿童及罕见病儿童的医疗康复服务；流动人口母婴健康服务；心理健康服务。
- **教育发展**：针对农村儿童或流动儿童的学前教育服务；改善农村儿童和流动儿童的教学环境和教育质量的服务；流动儿童及留守儿童课后辅导、兴趣发展、家庭教育和情感关怀的服务；保障残疾儿童接受教育及提高相关教育质量的服务；针对留守及流动青少年的职业教育服务。
- **安全保护**：针对儿童的安全看护服务；预防性侵害、拐卖、暴力与欺凌的安全教育服务；儿童保护的倡导活动；对受虐儿童的支持和保护活动。
- **社会融合**：针对促进残健儿童融合的服务；帮助流浪儿童重新回归家庭、学校和社会的服务；帮助流动儿童成为城市新公民的服务；倡导对弱势儿童及家庭的理解和关怀的服务。

## U积木计划资助对象及形式

### (一) 统筹资助

资助金额来源于联劝统筹资金池，由联劝及公众捐赠人共同评审项目

#### 资助对象

1. 处于探索期与发展期的儿童领域民间公益组织；
2. 项目执行地为长三角（江苏、浙江、安徽、上海）三省一市地区；
3. 服务对象为流动儿童；
4. 服务内容为儿童营养健康、教育发展、安全保护、社会融合之一；
5. 须是服务类项目，不支持个人救助、物资捐助类项目；
6. 需为在中国大陆有关民政部门正式登记注册的公益组织；
7. 未曾得到联劝“一个鸡蛋的暴走”项目资助。

### (二) 自筹资助

资助金额来源于机构自筹资金池，由联劝审核项目

#### 资助对象及要求

1. 需为在中国大陆有关民政部门正式登记注册的公益组织；
2. 服务内容为儿童营养健康、教育发展、安全保护、社会融合之一；
3. 机构有明确的使命及目标，有稳定的工作团队，公信力与透明度。

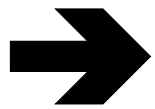
统筹资助项目第一年为5-10万，一年项目结项评估通过后，再讨论下一年资助，第二年与第三年资助金额不超过15万，资助年限通常不超过3年；

自筹资助项目不超过机构自筹资金池上限即可，项目周期为1年。



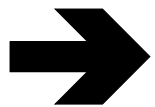
衡量指标

## U积木计划资助衡量指标



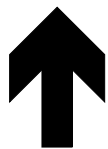
### 第一维度：项目成效维度

即社会问题的有效回应。针对聚焦的社会问题，提出回应方案，通过资助公益组织落地实施，最终衡量是否有效解决问题。



### 第二维度：组织成长成效维度

即组织专业服务能力的提升。在回应议题过程中，项目团队在项目设计能力、项目执行能力的提升。



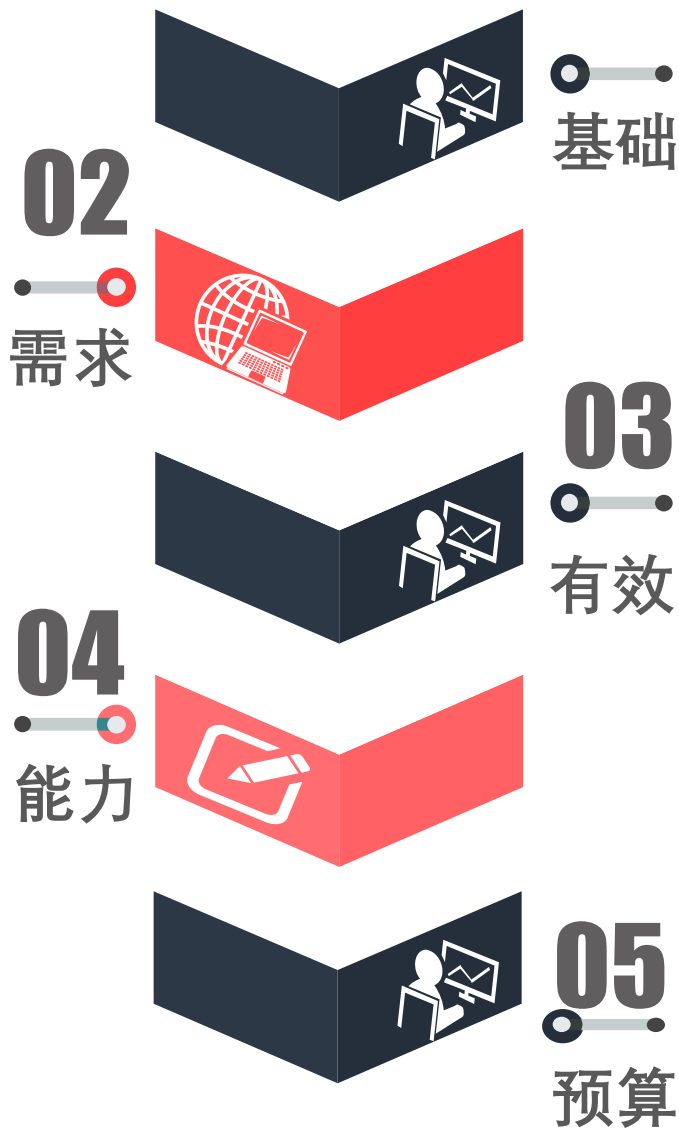
这两个衡量维度并不是互相割裂的，也是有所区别的。公益组织项目成效主要通过服务对象的变化来体现。而组织发展成效主要通过团队能力的变化来体现。要提升组织发展，必须基于项目本身的清晰模式及评估成效；而项目有效回应社会问题，也必须基于公益组织团队的成长。

## 资助标准

(以流动儿童为例, 参考)

- 项目所在地及服务群体需求是否突出?
  - ✓ 地域情况
  - ✓ 社区情况
  - ✓ 服务群体情况
  - ✓ 是否有其他力量在地提供服务

- 机构项目团队是否有执行项目的能力、资源及使命感?
  - ✓ 是否有流动儿童/儿童服务经验?
  - ✓ 机构负责人/项目负责人背景能力?
  - ✓ 机构战略定位是否在流动儿童及儿童?
  - ✓ 机构是否有外部合作资源?



- ✓ 民间发起, 注册满一年
- ✓ 有清晰的使命和稳定的团队


- 项目是否有清晰的社会问题回应思路及方案?
  - ✓ 有效界定社会问题
  - ✓ 分析社会问题原因
  - ✓ 提出有效解决思路及方案

- 项目预算是否合理?
  - ✓ 预算投入产出是否清晰、合理?
  - ✓ 财务管理制度是否规范?

# U 积木专题资助

长三角  
流动儿童

困境儿童



长三角  
流动儿童

## U积木计划-长三角流动儿童专题资助：资助背景

上海市每10个儿童中就有4个是流动儿童，浙江每10个儿童中有3个是流动儿童。2016年开始，“U积木计划”以长三角（江浙沪皖）弱势流动儿童为专题资助，旨在回应这些儿童社会资源获取的脆弱性。

### 家庭

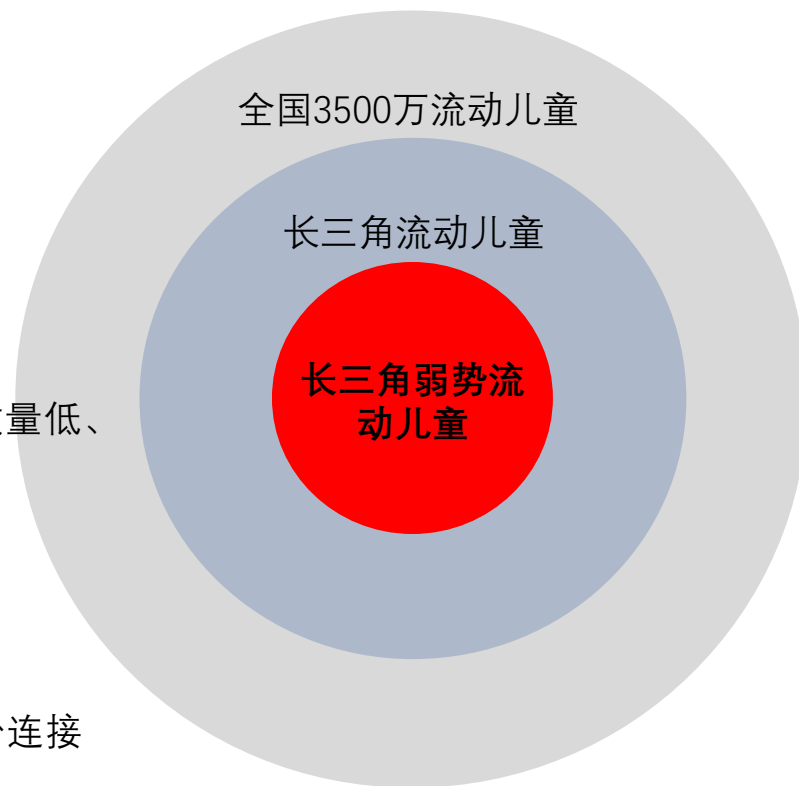
- 父母工作强度大、工作时间长且不规律
- 父母受教育程度较低、缺少亲子教育知识
- 家庭居住环境较差
- 家庭能给予孩子的支持有限

### 学校

- 学生入读公办学校门槛高
- 民办学校/打工子弟学校/菜场小学教育质量低、教师不稳定
- 教育资源欠缺

### 社区

- 以城中村、城乡结合部、回迁小区为主
- 环境脏乱差，有安全隐患
- 难以融入社区，社区公共服务欠缺、缺少连接与支持



### 教育发展

- 难以平等享受居住地的教育资源
- 学龄前和职业教育的缺失
- 家庭教育的缺失
- 素养教育机会获取不平等，缺乏课外兴趣活动
- 学习成绩较差

### 安全保护

- 溺毙、火灾和车祸成排名前三的三大杀手
- 缺乏性教育，有遭受性侵风险

### 社会融合

- 缺少朋友，缺少朋辈支持
- 生活学校两点一线，不了解所在社区和城市
- 迷茫、焦虑、自我认知偏低，缺少陪伴和心理辅导
- 缺乏归属感，回去还是“外地人”

长三角  
流动儿童

## U积木计划-长三角流动儿童专题资助：资助目标

**项目成效维度：让长三角弱势流动儿童能够健康成长、平等发展**

目标1、满足流动儿童课后托管需求，提高其安全防范意识和能力

目标2、提升流动儿童综合素养

目标3、流动儿童父母家庭教育的理念和行为得到改善，提升家庭亲子教育质量

目标4、推动学龄前教育及职业教育

目标5、支持流动儿童了解社区、参与社区

目标6、消除歧视，促进公众对流动儿童议题的关注

**组织成长成效维度：让长三角流动儿童公益组织提升项目设计与执行能力**

目标1、清晰把握流动儿童政策及社会背景

目标2、熟悉流动儿童服务对象需求和发展困境

目标3、了解同领域同类项目开展情况

目标4、建立项目逻辑思考能力

目标5、有效财务管理

目标6、将项目成效监测评估纳入项目设计

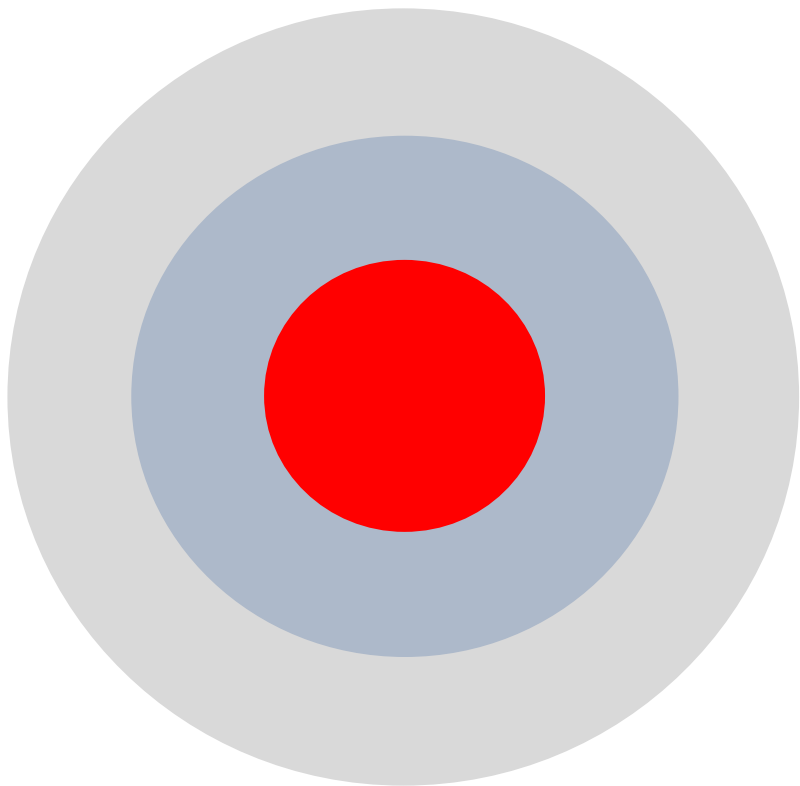
目标7、提升项目执行能力及执行规范

 困境儿童

## U积木计划-困境儿童专题资助：资助背景

根据第六次人口普查数据，除了 57 万孤儿，全国有 61 万在事实上无人抚养的儿童，加上其它类型的困境儿童，民政部估计全国困境儿童数量大概有数百万。

2019年开始，“U积木计划”以困境儿童为专题资助，与社会各方形成合力改善困境儿童成长环境，促进困境儿童健康成长。



困境儿童定义：包括因家庭贫困导致生活、就医、就学等困难的儿童，因自身残疾导致康复、照料、护理和社会融入等困难的儿童，以及因家庭监护缺失或监护不当遭受虐待、遗弃、意外伤害、不法侵害等导致人身安全受到威胁或侵害的儿童。

（国务院关于加强困境儿童保障工作的意见 国发〔2016〕36号）

## U积木计划-困境儿童专题资助：资助背景

困境儿童因自身问题、家庭困境、社会支持系统问题等原因造成儿童基本权利得不到保障，营养健康、教育发展、安全保护、社会融合等多方面需求得不到支持。

### 自身

- 残疾、疾病

### 家庭

- 贫困、残疾、疾病、结构不完整、监护缺失、监护不当、监护侵害；
- 家庭欠缺儿童保护理念和法律意识；
- 家庭缺少外部支持来摆脱困境。

### 社会

- 校园欺凌、教师虐待，经济发展不平衡、社会保障水平低、儿童保护理念差、户籍政策的限制、暴力与色情文化等。
- 政府部门：以托底救助型保障为主，儿童保护体系不完善，公职人员理念不行；
- 社会组织：以简单助医助养助学和现金物资支持为主的单一服务模式；
- 社会公众（包括学校）：欠缺儿童保护和儿童权利的理念和法律意识。

### 营养健康

- 缺乏康复支持

### 教育发展

- 因家庭原因无法获得优质教育，有辍学风险
- 家庭教育的缺失，教育方式粗暴
- 心理健康教育支持需求大

### 安全保护

- 遭受性侵风险大
- 缺乏家庭监护，成长中无父母陪伴
- 社会监护的支持难度大

### 社会融合

- 缺少朋友，缺少朋辈支持
- 自卑、迷茫、焦虑、缺少陪伴和心理辅导
- 社会支持度低

困境儿童

## U积木计划-困境儿童专题资助：资助目标

### 目标

- 改善困境儿童现状，帮助其预防和摆脱困境，保障儿童基本权利；
- 提升家庭、社会、政府和社会组织儿童保护和儿童权利的理念和法律意识；
- 支持公益组织与政府合作，协助探索和完善儿童保护制度与体系；
- 提升社会组织分析与解决困境儿童问题的能力；

总目标：促进全国困境儿童服务领域的公益组织可持续发展，与社会各方形成合力改善困境儿童成长环境，使困境儿童健康成长。



### 衡量指标

- 困境儿童数量减少，困境程度得到改善；
- 困境儿童家庭了解儿童保护和儿童权利理念，提升法律意识；
- 公众、学校、政府提升儿童保护和儿童权利理念，参与公益活动并投入资源；
- 不同类型困境儿童逐步纳入政策保障范围内，政府加大资源投入和关注；基层政府落实困境儿童保护工作，提升公职人员专业能力；
- 儿童保护及儿童权利理念提升
- 问题识别及原因分析能力提升
- 形成并优化项目模式及解决方案，项目执行、财务能力及管理能力提升
- 利益相关方协作能力提升，形成稳定、多元、可持续发展的资源、宣传倡导能力提升



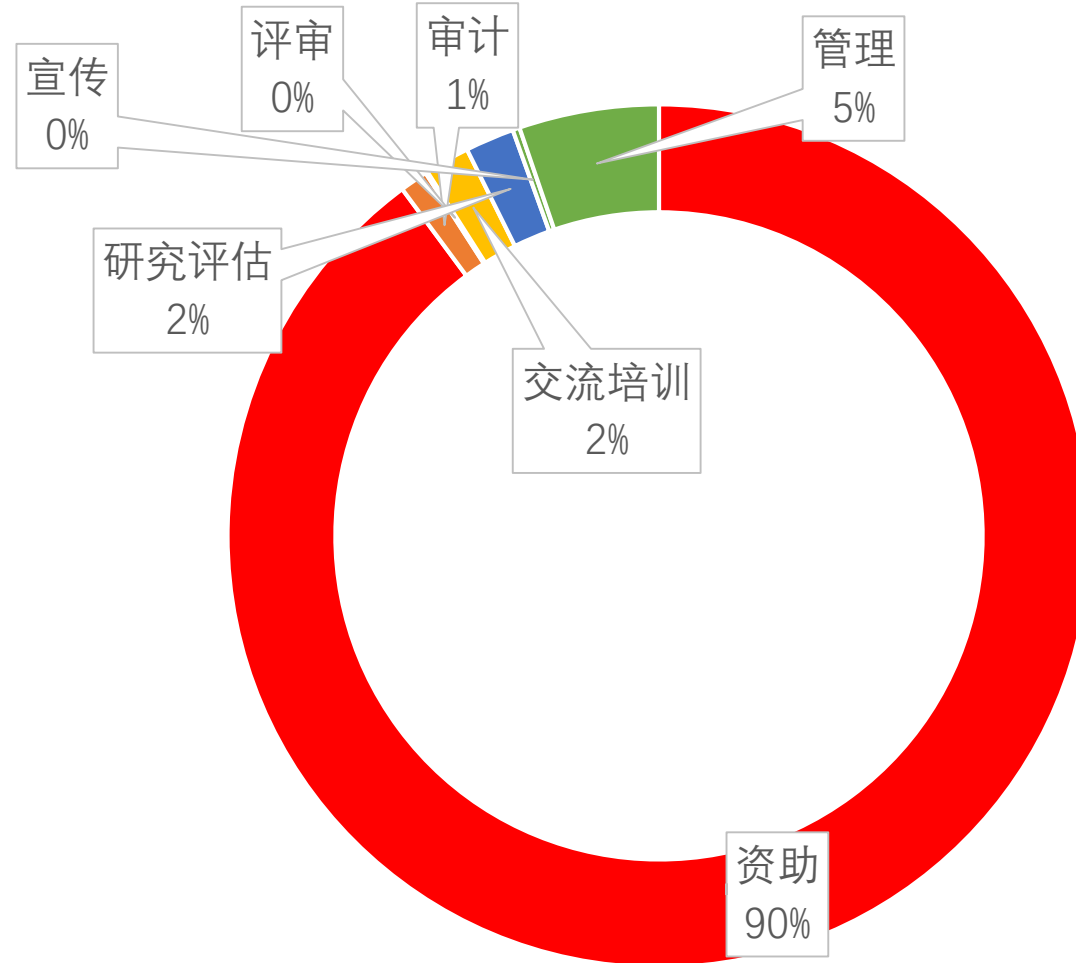
# U 积木计划预算

## 2019年联劝U积木计划预算

类别	明细	预算	比例
2017项目资助	2017U积木持续项目 (12个尾款)	700,000.00	14.16%
	2017U积木自筹项目 (20个尾款)	2,000,000.00	
2018项目资助	2018U积木新项目 (4个尾款)	158,796.00	16.14%
	2018U积木纵横计划 (4个尾款)	240,040.00	
	2018U积木自筹项目 (49个尾款)	2,680,000.00	
2019项目资助	2019U积木新项目 (12个)	720,000.00	31.14%
	2019U积木纵横计划 (4个)	240,000.00	
	2019U积木持续项目 (22个)	1,980,000.00	
	2019U积木自筹项目 (50个)	3,000,000.00	
一个鸡蛋项目	一个鸡蛋项目资助 (16家)	5,000,000.00	26.21%
清洁小手项目	清洁小手项目资助 (5家)	300,000.00	1.57%
保护小脚丫项目	保护小脚丫项目资助	120,000.00	0.63%
项目审计	统筹资助项目审计 (50个)	150,000.00	1.05%
	一个鸡蛋项目审计	50,000.00	
项目评审	统筹资助项目评审	15,000.00	0.08%
项目交流培训	资助项目探访交流及培训	200,000.00	1.68%
	一个鸡蛋项目探访	20,000.00	
	清洁小手探访交流督导	100,000.00	
项目研究评估	学术研究及评估督导	300,000.00	1.83%
	一个鸡蛋项目评估	50,000.00	
项目宣传	U积木、品牌项目宣传	50,000.00	0.26%
项目管理	U积木管理费 (年末根据资助支出情况按比例扣除)	1,000,000.00	5.24%
总计		<b>19,073,836.00</b>	<b>100.00%</b>

给予让美好发生 We make a life by what we give.

### 2019年联劝U积木计划预算



■ 资助 ■ 审计 ■ 评审 ■ 交流培训 ■ 研究评估 ■ 宣传 ■ 管理

给予让美好发生 We make a life by what we give.



2019 U泉计划

----2019一个鸡蛋的暴走善款使用

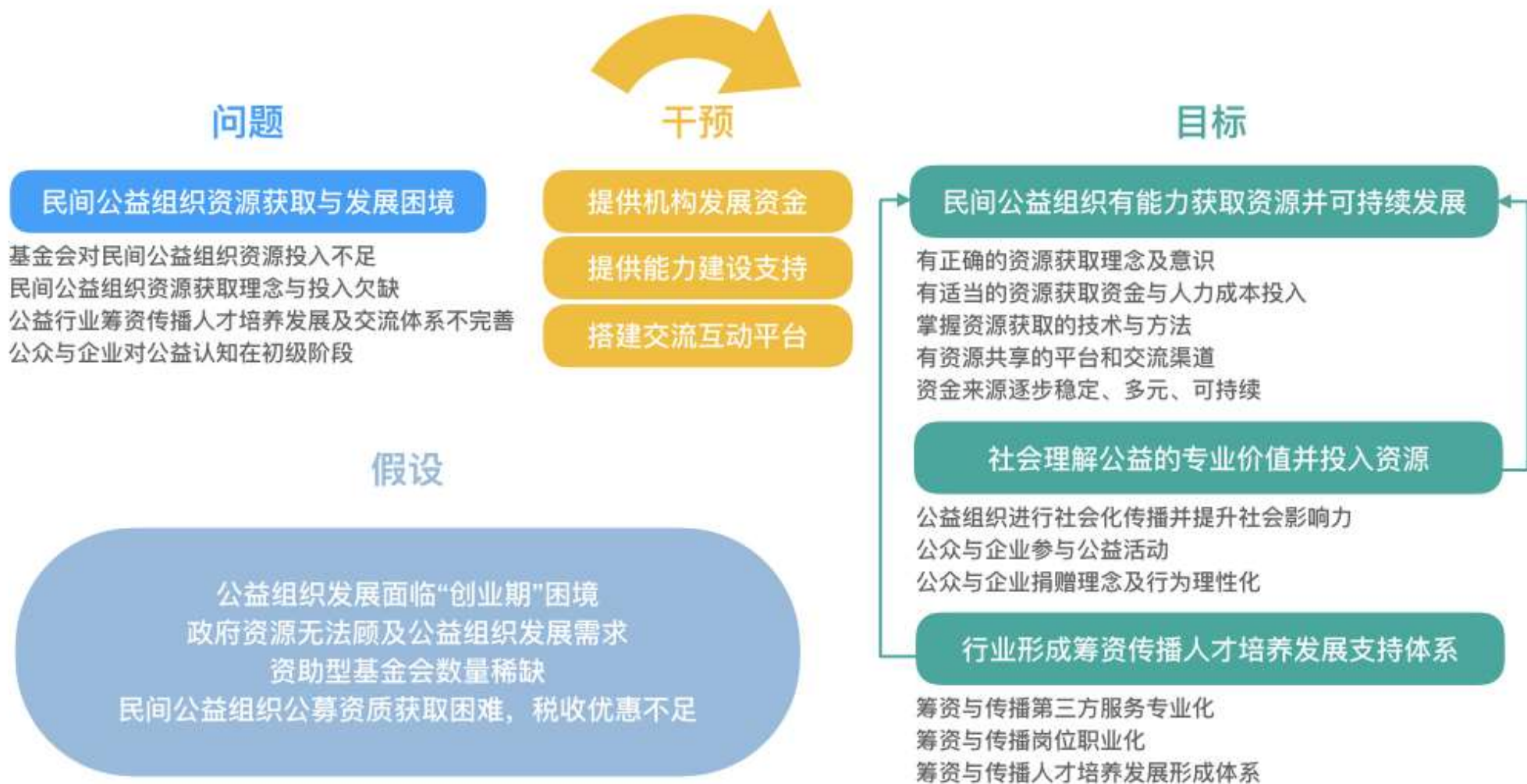
U泉 U 联动

# U 泉计划资助背景

## 问题树分析



## U泉计划变革理论



# U 泉计划资助目标

## 项目总目标

民间公益组织有能力获取资源并可持续发展；社会理解公益的专业价值并投入资源；行业形成筹资传播人才培养发展支持体系。

## 项目具体目标

1. 民间公益组织有正确的资源获取理念及意识，逐步掌握资源获取的技术与方法
2. 民间公益组织有适当的资源获取资金与人力成本投入，逐步培养专职人员
3. 民间公益组织资金来源多元化，与资源方建立稳定关系，资金规模能够满足组织发展需求
4. 民间公益组织有资源共享的平台、交流机会与渠道
5. 社会公众与企业等力量理解公益的专业价值和成本，共同参与并投入资源
6. 行业筹资传播相关第三方服务专业化、体系化，并支持民间公益组织发展

# U泉计划项目活动

## 1. 项目征集及评审

U泉计划通过提供小额机构发展资金，支持草根民间公益组织开展筹资传播相关工作。资助对象为发展初中期的民间公益组织，资金不超过每家3万元。

## 2. 项目资助及跟进

U泉计划2019年资助机构不超过20家。

## 3. 项目培训

U泉计划全年计划开展2次线下项目培训，6次线上项目培训。培训的重点方向为筹资与传播。

## 4. 项目交流

本期U泉计划将探索全新的项目交流机制，支持伙伴发起、设计各种形式的小型交流、研讨、合作与培训会议，并提供每场不超过3万的资金支持，目标是鼓励民间公益组织搭建并形成资源共享、议题交流合作的平台与渠道。

## 5. 项目研究

已有的行业研究中，关于民间公益组织资源获取现状与分析、行业筹款传播第三方支持性组织的现状与分析或单个项目案例行动研究的研究成果极少。本项目计划通过非定向邀标的形式，支持有研究能力的团队开展一项关于此议题的研究项目，并在2020年完成一份研究报告，进行公开发布。通过这一研究，旨在呈现民间公益组织发展现状与困境，分享机遇与提出建议，吸引更多行业资源和社会公众关注民间公益组织，推动行业可持续发展，也为未来U泉计划的方向提供指导。

## 6. 项目奖励

联劝为U泉伙伴及其他合作中的公益伙伴提供小额的资金及资源奖励，以表彰和激励公益组织的筹款传播实际成果

# U 泉计划资助对象、要求及时间

## 资助领域及对象

民间公益组织及行业支持型组织

(由于目前U泉资金来源于“一个鸡蛋的暴走”，因此资助对象为儿童领域公益机构)

## 资助形式及要求

U泉计划通过提供小额机构发展资金，支持草根民间公益组织开展筹资传播相关工作。资助对象为发展初中期的民间公益组织，资金不超过每家3万元。为了更好地引导公益组织问题分析与资源投入，资助采取项目制，而非纯粹的非限定资金，机构需要围绕筹资与传播的挑战进行项目设计与执行，也是考察机构对此议题理解与重视程度的过程。

具体遴选标准待讨论，但会综合考虑机构使命及项目成效、负责人领导力、现有筹资与传播能力、团队建设水平、机构发展策略、问题分析与项目设计、社会动员方案等因素。

联劝作为公募基金会，公众评审是资助特色，让公众参与到项目评审与决策过程中来，本身也是公益倡导与教育的一部分。

## 资助时间表

2019年6月，讨论遴选标准，撰写并对外发布U泉计划项目资助征集公告。

2019年7月-8月，开启项目意向书筛选、电话沟通、实地探访、内部评审、公众评审5轮项目遴选及评审流程。

2019年9月，公布资助名单。

2019年10月，启动项目资助。

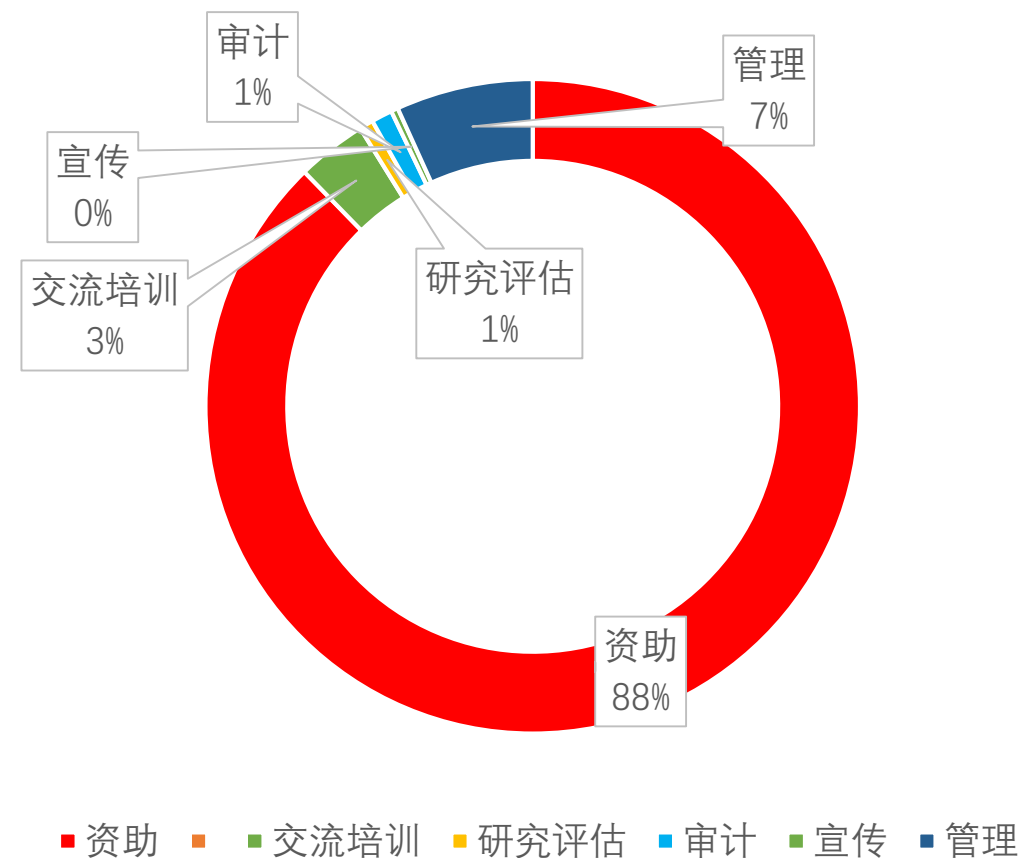
给予让美好发生 We make a life by what we give.

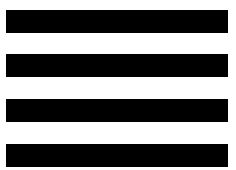
# U泉计划预算

## 2019年联劝U泉计划预算

类别	明细	预算	比例
项目资助	18U泉项目资助尾款	1,580,000.00	54.56%
	19U泉项目资助	960,000.00	33.15%
交流培训	U泉项目探访交流及培训	100,000.00	3.45%
研究评估	U泉学术研究及评估督导	20,000.00	0.69%
项目审计	U泉项目审计 (10个)	30,000.00	1.04%
项目宣传	U泉项目宣传	10,000.00	0.35%
项目管理	U泉管理费 (年末根据资助支出情况按比例扣除)	196,000.00	6.77%
总计		2,896,000.00	100.00%

## 2019年联劝U泉计划预算





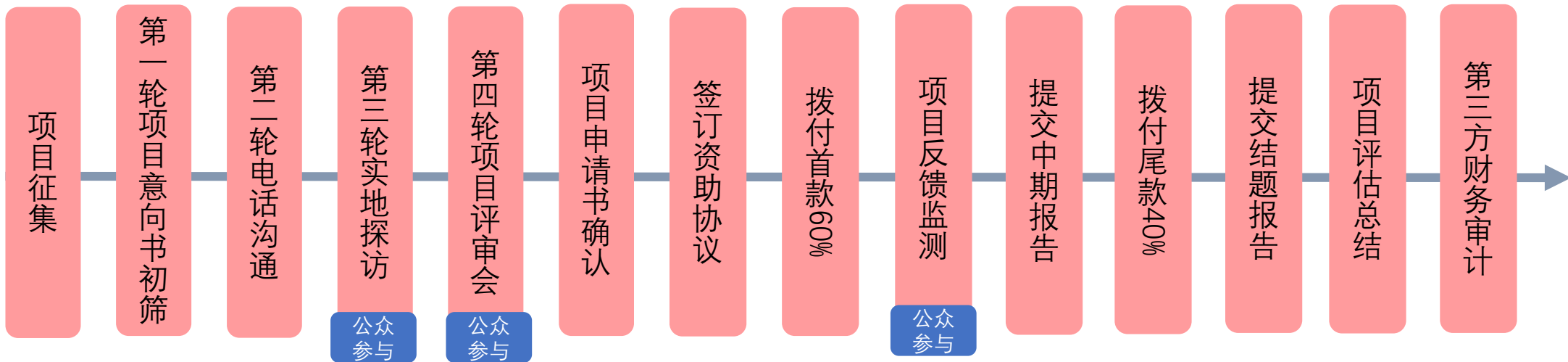
# 联劝U积木&U泉计划统筹资助流程

## 项目申请阶段

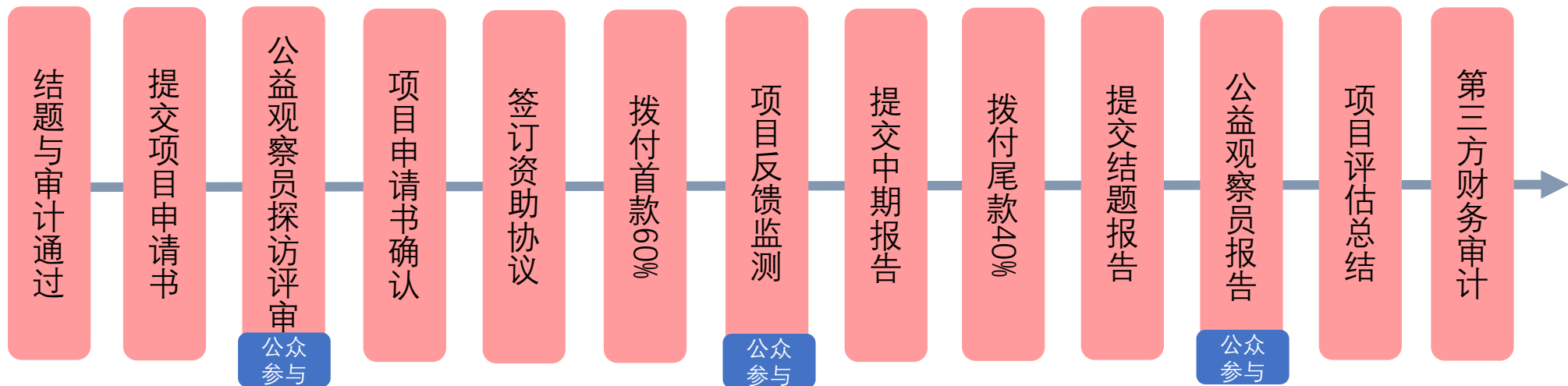
## 项目资助监测阶段

## 项目总结评估阶段

第一年  
资助项目



第二年及以上  
资助项目



## 项目申请阶段

## 项目资助监测阶段

## 项目总结评估阶段

给予让美好发生 We make a life by what we give.

# 联劝团队的角色

U积木计划联系人：宋西桐 [xitong.song@lianquan.org](mailto:xitong.song@lianquan.org)

U泉计划联系人：郑依菁 [yijing.zheng@lianquan.org](mailto:yijing.zheng@lianquan.org)

## 资金支持

资助计划  
资金配比  
公募支持

## 伙伴网络

工作坊  
机构交流  
线上网络

## 资源对接

企业资源  
传播资源  
政府资源  
学术资源  
公众资源  
行业资源

## 能力建设

一对一咨询  
筹款培训  
传播培训  
财务培训  
议题梳理  
项目梳理

## 陪伴成长

项目日常交流  
项目探访  
八卦闲聊

Two young children are smiling and showing their hands, which are covered in colorful paint. The child on the left has orange and purple paint, while the child on the right has blue and purple paint. They are in a room with colorful posters on the wall.

# 谢谢



上海市黄浦区普育西路 105 号 公益新天地 4 号楼 210 室 (200011)

Room 210, Building 4, No.105 Puyuxi Rd., 200011, Shanghai, China

021-60146234



021-60146234

infosh@lianquan.org



infosh@lianquan.org

www.lianquan.org.cn



www.lianquan.org.cn

联劝公益



shlianquan

@联劝公益



@lianquanshanghai