



2023 年一个鸡蛋的暴走项目善款使用计划书

一、项目背景

- 中国有数百万困境儿童

第七次全国人口普查数据显示,2020 年中国 0-17 周岁儿童人口为 2.98 亿人,占全国总人口的 21.1%。0-14 岁人口为 2.53 亿人,占人口总数 17.95%;东北师范大学中国农村教育发展研究院发布了《中国农村教育发展报告 2020 - 2022》相关数据显示,2021 年全国义务教育阶段农村留守儿童 1,199.20 万人。截止 2020 年底,全国共有孤儿 19.3 万人,被纳入政策覆盖范围的事实无人抚养儿童约 25.3 万人,加上其它类型的困境儿童,民政部估计全国困境儿童数量大概有数百万。

- 困境儿童保障受到高度重视

2016 年《国务院关于加强困境儿童保障工作的意见》指出,在党和政府的高度重视下,我国保障儿童权益的法律体系逐步健全,广大儿童合法权益得到有效保障,生存发展环境进一步优化,在家庭、政府和社会的关爱下健康成长。同时,也有一些儿童因家庭经济贫困、自身残疾、缺乏有效监护等原因,面临生存、发展和安全困境。其中,家庭监护缺失或监护不当的儿童具有隐蔽性高、家庭支持体系薄弱等特点,尤其需要重点关注。

- 家庭监护缺失或监护不当的儿童遭受到伤害的风险大

由于家庭监护缺失或监护不当而陷入困境的儿童,他们可能是事实无人抚养儿童、服刑人员子女、涉毒家庭儿童、农村留守儿童等。由于缺少照护和关爱,他们面临的困境包括:

- 生活环境恶劣,卫生与健康状况较差
- 安全风险较高,缺少有效的安全保护,更容易遭受人身安全威胁或侵害
- 教育与情感缺失导致心理问题,容易产生焦虑、抑郁、自卑、自闭、厌学等情绪及偏差行为

造成这些困境的原因包括主要包括家庭和社会的因素。其中家庭原因包括家庭贫困,家庭结构不完整,家庭欠缺儿童保护理念和法律意识,家庭缺少外部支持来摆脱困境等。社会因素包括了学校、社区、社会组织等方面,如校园欺凌,暴力与色情文化,缺少儿童保护教育课程,社会保障体系不完善,社会公众欠缺儿童保护和儿童权利的理念和法律意识,儿童领域公益组织发展水平参差不齐等等。

- 未成年人保护工作全面启动

近年来,未成年人伤害事件,未成年人犯罪层出不穷。2021 年,新修订的《中华人民共和国未成年人保护法》正式实施,初步构建起具有中国特色的未成年人保护制度体系,发展完善了家庭监护制度,创新发展了强制报告制度,并建立完善了预防和处置性侵案件的相关制度。2021 年 9 月,上海市民政局牵头推进上海市未成年人保护工作站建设。2022 年 3 月 1 月,《上海市未成年人保护条例》颁布实施。

未成年人保护的最后一公里是设立在街镇的未成年人保护工作站,是保护未成年人身心健康、保障未成年人合法权益的执行机构和服务场所。到 2022 年底,上海已实现全市街镇全覆盖。作为一项全新的工作,一线儿童社会组织如何政社联动多方参与,更好地保障儿童权利,促进未成年人身心健康,是一个不小的挑战。

为了回应儿童面临的社会问题,上海联劝公益基金会于 2011 年发起一个鸡蛋的暴走项目,旨在通过



一个鸡蛋的暴走



联劝公益
SHANGHAI UNITED FOUNDATION

12 小时 50 公里的徒步筹款，帮助 0-18 岁儿童健康成长、平等发展。“一个鸡蛋的暴走”坚持快乐自主有成效的公益理念，让参与者实现个人挑战和公益参与的双重价值，让公益组织提升传播与服务的专业能力，让儿童在制度保障、专业服务与社会关爱中真正受益。2023 年，一个鸡蛋的暴走重点聚焦儿童保护议题，主要服务群体包括中西部地区家庭监护缺失与监护不当的困境儿童与上海地区不同风险等级的未成年人。此外，2023 年暴走善款也将一如既往地兼顾其他儿童公益项目与议题。

二、项目目标

- **总目标：**预防和应对儿童虐待、忽视、暴力和剥削，保障儿童基本权益，促进儿童健康成长。
贡献于联合国可持续发展目标 16.2 制止对儿童进行虐待、剥削、贩卖以及一切形式的暴力和酷刑。
- **项目规划：**
 - 1、搭建保护网络：利用 3-5 年时间，集合各方力量在当地形成儿童保护的服务网络和氛围，让困境儿童的权益得到及时有效的保护。
 - 2、改善儿童困境：项目周期内，改善因监护缺失或监护不当陷入困境的儿童的生存状况。
 - 3、保障儿童权利：以上海地区街镇未保站为平台，通过政府和社会多方参与，打造未成年人保护支持系统，保障 0-18 岁未成年人基本权利，促进未成年人身心健康。
 - 4、提升公众理念：通过社会议题倡导，公众参与活动，让家庭及社会各界加强有关儿童保护和儿童权利的理念和意识。
 - 5、赋能民间公益：通过优秀公益项目遴选资助和培育，提升公益组织项目设计管理、资源链接、政社协作、宣传倡导能力，更好地服务儿童。
 - 6、完善保护制度：通过议题研究与交流，信息化建设，与基层儿童福利服务队伍及学校合作，探索并完善儿童保护制度与体系。

三、项目受益对象

1. 中西部地区因家庭监护缺失或监护不当的儿童，包括事实无人抚养儿童、服刑人员未成年子女、受家暴、受虐、受性侵儿童，偏远农村留守儿童以及其他有特殊困难的儿童。
2. 上海地区不同风险等级的未成年人，包括困境儿童、流动儿童、单亲家庭儿童、贫困儿童、厌学辍学儿童、有心理健康问题的儿童等。
3. 其他需要帮助的儿童，包括欠发达地区儿童、流动儿童、留守儿童、残障儿童等等。
4. 服务于儿童，并开展儿童公益项目的民间公益组织。

四、项目实施地域

- 困境儿童：中西部省份（山西省、河南省、安徽省、湖北省、江西省、湖南省、云南省、陕西省、四川省、贵州省、广西壮族自治区、甘肃省、青海省、宁夏回族自治区、内蒙古自治区、重庆市）
- 风险未成年人：上海市
- 其他儿童：全国
- 儿童公益组织：全国

五、项目内容

1. 项目评审

重点项目评审共分为四个环节，其中项目意向书初审、电话尽调、实地尽调由联劝项目资助团队完成。公众听证会由“一个鸡蛋的暴走”队员、捐赠人参与完成，并决策出符合资助要求的公益组织执行“一个鸡蛋的暴走”中西部困境儿童项目及上海未保站儿童项目。儿童公益组织自筹项目及儿童公益组织发展项目由联劝项目资助团队完成，包括项目书评审、项目预算评审、机构尽调等环节。



2. 项目资助

1) 中西部困境儿童项目：

项目未“一个鸡蛋的暴走”重点支持领域，项目长期目标预防和应对儿童虐待、忽视、暴力和剥削，保障儿童基本权益，促进儿童健康成长。期待通过 3-5 年时间在本地形成儿童保护的服务网络和意识，让困境儿童权益得到及时有效的保护。项目 1 年合作周期内因监护缺失或监护不当陷入困境的儿童生存状况。项目以公益组织自下而上推动为主，联动作为项目发起和项目设计方通过半标准化的服务模式，针对困境儿童的生活需求、安全保护需求、心理陪伴需求及发展需求，进而推动儿童权益保护的机制的完善与社会公众的关爱支持。内容包括建立预防监测机制、发现报告机制、评估干预机制，针对低风险儿童、中风险儿童、受伤害儿童开展有针对性的支持和服务。项目也通过开展项目伙伴督导赋能计划、开展项目行动研究及评估、持续与伙伴、行业、政府多方沟通，梳理并迭代项目。

2) 上海未保站儿童项目：

项目以上海建设未成年人保护站为契机，通过资助社会组织参与街镇未保工作的实践探索，助力街镇未保工作更有效地开展，让未成年人在社区得到适宜的保护。具体内容包括：1、未保站日常运营：安排专人负责来访接待，政策咨询，邀请专业人士定期开展法律咨询，心理咨询等服务。2、日常儿童活动：开展包括身体健康、语言交流、文化艺术、社会情感、学习认知等在内的多元化儿童服务，丰富儿童社区生活，与儿童及家庭建立关系，宣传未保站功能及服务。3、社区走访：定期进行社区走访，了解社区儿童基本情况和需求，为面临风险的儿童建立档案。4、个案服务：对建档儿童开展风险等级评估，链接资源，根据高中低不同风险等级开展个案服务。5、赋能培训：与街镇合作，邀请专家对儿童主任及儿童福利社工等相关人员进行培训，帮助社区建立一支专业的儿童保护工作队伍。6、宣传倡导：链接各类社会资源，开展公众倡导活动，普及未保法，提升公众的儿童权益意识，营造儿童友好的社会环境。7、经验总结：梳理项目经验，总结一套政社合作，多方参与的儿童保护工作机制。

3) 儿童公益组织自筹项目：

项目通过支持本年度参与“一个鸡蛋的暴走”公益自筹队伍并完成自筹的公益组织的公益项目，项目资金用于该公益组织自有的儿童领域公益项目，项目内容包括支持儿童教育助学、儿童营养健康、儿童保护与困境儿童救助、儿童公益组织培育与发展等，项目地域覆盖全国。项目资金使用情况由联动项目团队负责审核与监督。

4) 儿童公益组织发展项目：

项目通过支持本年度与联动进行公益专项合作、公益专项基金的儿童领域公益组织的公益项目，项目资金按照该公益组织通过公众筹款的资金量及项目需求进行分配，项目内容包括儿童教育助学、儿童营养健康、儿童保护与困境儿童救助、儿童公益组织培育与发展等，项目地域覆盖全国。项目资金使用情况由联动项目团队负责审核与监督。

5) 儿童公益组织行业支持项目：

项目通过与行业第三方组织合作，主要用于 1. 开展关于儿童领域公益项目、公益组织的调研；2. 公益项目评估；3. 行业研讨或研究工作；4. 培训与交流类项目。目的在于 1. 让学术工作与实务工作结合，通过实证研究以及行业倡导、政策倡导，完善儿童保护体系；2. 总结和推广儿童保护与服务经验，通过全年 1-2 次培训交流督导等方式，使儿童公益组织具备专业儿童社工能力。

3. 项目培训与交流

项目周期内，联动工作人员将组织与参与 3-5 次行业交流与培训，与行业其他儿童公益相关的公益伙伴交流经验；与在地儿童服务公益组织进行培训交流活动；通过社会倡导和行业倡导，让更多公众、企业、公益组织等社会力量参与进来，完善儿童保护体系。



六、项目资助流程



七、项目成果

截止 2022 年 12 月 31 日一个鸡蛋的暴走累计资助了 371 家公益机构，877 个公益项目，项目分布全国 31 个省市自治区，累计超 140.69 万儿童及儿童服务者受益。联劝具有丰富的儿童领域项目资助经验，形成了有效的儿童议题联合劝募模式、贫困地区儿童营养健康干预方案、流动儿童社会融合干预方案、困境儿童保护干预方案等，通过持续资助，形成多个儿童议题网络。

经过第三方评估发现，一个鸡蛋的暴走支持的儿童统筹资助计划 U 积木计划构建起了公众到公益组织的信任通道，发挥着专业化引领的作用：拓宽公众关注视野、促进项目层级提升、引领对社会问题体系化解决。U 积木计划在提供资金的同时配套了各种方式来促进公益组织专业化能力的提升以及组织的成长，形成了独特的资助风格和模式——陪伴型资助。一是尊重公益组织本身的自主性，不干预、不控制、不剥夺对方的责任主体地位，以信用累积机制激励公益组织安心地、用心地运作；二是充分尊重公益组织本身的运作规律、发展规律和社会服务规律，让其依循自身的节奏生长；三是以伙伴的角色持续性地陪伴成长，尽己所能提供生长过程中必要的养份，包括资金、资源、公募资质、能力、资讯、培训、信用、渠道等等。

U 积木计划是间接服务于受益儿童，但其资助运作体系会影响着儿童受益的广度、深度和高度。首先，间接地为各类儿童提供多类型、多元化的服务内容，让不同地域、不同困境的儿童广泛受益，覆盖范围广；其次，U 积木计划转型升级，将自身定位到高技术含量、高难度的社会服务层级之中，满足儿童更深层次的发展需求，让受益儿童产生了不一样的受益和结果，这与最初“一个鸡蛋”项目的公益产出有了质的区别，服务层次不断深化；再者，U 积木计划关注和强调专业服务能力，促进一线直接服务的公益组织将服务做到能解决问题的高度之上，一部分公益组织已经初步探索出一套有效的服务模式，让儿童产生了实质性的改变，服务水平不断提高。三者加总，意味着 U 积木计划在总体上为儿童带来了更好的受益、更长远的效果。



一个鸡蛋的暴走

联动公益
SHANGHAI UNITED FOUNDATION

九、2023 年善款预算计划

2023年一个鸡蛋的暴走善款支出预算				
支出类别	项目类别	预算说明	金额/元	预算占比
项目资助经费	中西部困境儿童服务项目	平均每名儿童3,000元/年, 含物资支持、一对一陪伴、社工服务、朋辈支持活动、节日活动/假期营、人员及项目管理费, 共计8,000名儿童	2,400,000	86.25%
	上海未保站儿童项目	平均每个未保站18万元/年, 含日常运营、日常活动开展、社区走访、个案服务、培训赋能、人员及项目管理费用, 共计5个未保站。	900,000	
	儿童公益机构自筹项目	平均每家儿童机构5万-20万元, 包括儿童服务活动、人员费用、管理费等, 共计40家机构	5,000,000	
	儿童公益组织发展项目	平均每个儿童项目5000元-10万元, 包括儿童服务活动、人员费用、管理费等, 共计40个项目	1,200,000	
	儿童公益组织行业支持项目	1、中西部困境儿童评估项目; 2、农村学龄前儿童健康卫生调研和评估项目; 3、全国儿童服务组织能力建设项目	660,000	
项目执行经费	项目审计	平均每个项目4000元, 预计20个项目	80,000	11.21%
	项目评审	含项目尽调差旅费、评审会场地费、物料费、评审专家费、评审会公益机构差旅费等	60,000	
	项目探访	联动项目人员全年10人次探访差旅费	40,000	
	培训与交流	联动项目人员参与行业培训及交流差旅费	20,000	
	宣传与筹资	含儿童相关的项目宣传推广费、广告投放费、宣传物料费等	220,000	
	项目人员经费	联动15名项目人员参与执行, 每名人员5-30%的投入, 负责项目资助、项目筹资、项目宣传工作, 含基本工资及五险一金	900,000	
项目管理费	基金会行政管理费	分摊联动房租水电物业费、行政财务人员工资	300,000	2.55%
合计			11,780,000	100.00%